**塔里木大学硕士研究生入学考试**

**《工程项目管理》考试大纲**

**第一部分 考试说明**

**一、考查目标**

《工程项目管理》主要考察工程项目决策和实施阶段项目管理的各项具体任务及其管理方法与手段，考察工程项目的决策、计划、组织、指挥、控制及协调的理论、方法和手段，以及工程项目投资、工期和质量三大目标控制方法。要求考生理解和掌握相关课程基础知识和基本理论，能够运用基本原理和方法分析、判断和解决有关实际问题。

**二、适用范围**

适用于工程硕士专业的考生。

**三、考试形式和试卷结构**

1、试卷满分及考试时间

本试卷满分为150分，考试时间为180分钟。

2、答题方式及要求

闭卷、笔试。所有答案均写在答题纸上，在试卷上答题无效。

3、试卷内容结构

题型：

（1）名词解释 ；（2）填空题 ；（3）单项选择题 ； （4）判断题 ；

（5）简答题 ；（6）计算题......

**四、参考书目**

1、《工程项目管理》，丁士昭主编，中国建筑工业出版社， 2014年6月第2版

2、《工程项目管理》，成虎主编，中国建筑工业出版社，2015年1月（第四版）

**第二部分 考试要点**

 **复习重点：**

**第一章 工程项目管理概述**

**考试目标：**项目和工程项目的概念、特点以及分类；工程项目管理的目标、概念；项目的生命期和相关者；工程项目管理的类型和任务。

**第二章 工程项目前期策划与决策**

**考试目标：**工程项目前期策划阶段划分；可行性研究作用和审查报批；工程项目的前期策划工作过程以及工程项目的社会和环境影响评价；工程项目经济评价内容和方法。

**第三章 工程项目管理组织**

**考试目标：**工程项目组织的基本结构；工程项目组织运行的基本原则；工程项目组织形式；项目经理的素质、能力和知识的要求；工程项目的承发包模式；工程项目的管理模式

**第四章 工程项目采购与合同管理**

**考试目标：**采购计划的编制，合同体系种类选择；工程项目招投标的主要工作和方式；掌握工程项目招投标的主要工作和管理；工程项目合同的实施管理与索赔。

**第五章 工程项目目标控制基本原理**

**考试目标：**目标控制的类型；项目目标控制的基本方法论（动态控制原理、PDCA循环原理）；目标控制中的纠偏措施；风险的概念、内涵和特性；风险管理的内容；工程项目风险控制的方法。

**第六章 工程项目进度管理**

 **考试目标：**工程活动的逻辑关系以及工程项目进度管理的方法和措施；工程进度计划的实施与检查；工程项目进度控制与调整；双代号网络图的绘制和分析；网络计划中各时间参数的计算方法，总工期以及关键线路、关键活动、非关键活动的确定。

**第七章 工程项目费用管理**

**考试目标：**了解工程项目费用组成；成本超支原因分析和降低成本的措施；工程项目索赔管理；工程项目费用控制的依据、内容和原则；挣值法的基本参数、曲线以及评价指标；工程项目变更及索赔处理。

**第八章 工程项目质量管理**

**考试目标：**工程项目质量的概念、特点和影响因素；工程项目质量管理的基础工作内容；工程项目施工质量验收；工程项目的质量管理基本概念；工程项目质量问题和质量事故的处理；建筑施工伤亡事故的主要类型。

**第九章 工程项目信息管理**

**考试目标：**工程项目信息及工程项目信息管理的基本概念；信息管理系统的结构；工程项目信息管理的重要性；工程项目信息管理的内容。