

长沙理工大学

2019 年硕士研究生复试考试试题

考试科目： 项目管理

考试科目代码： F0406

注意：所有答案（含选择题、判断题、作图题等）一律答在答题纸上；写在试题纸上或其他地点一律不给分。作图题可以在原试题图上作答，然后将图撕下来贴在答题纸上相应位置。

一、名词解释（每小题 5 分，共 20 分）

- 1、工程项目
- 2、风险管理
- 3、工程索赔
- 4、工程质量

二、简答题（每小题 10 分，共 30 分）

- 1、简述工程项目建设总概算投资费用组成。
- 2、简述控制的概念、类型和实现控制的基本条件。
- 3、简述工程项目一般建设程序。

三、论述分析题（每小题 15 分，共 30 分）

- 1、简要分析矩阵式建设工程项目组织结构的优缺点和适用情形。
- 2、简要分析工程项目质量控制、进度控制、费用控制子目标之间的关系。

四、计算分析题（本题 20 分）

已知某工程各工序的逻辑关系和施工持续时间（单位：天）如下表所示，绘制双（或单）代号网络计划图，并计算时间参数，指出关键线路。（20 分）

工序代号	A	B	C	D	E	F	G
紧前工作	—	A	A	A	C	D	BEF
持续时间	2	4	2	8	4	3	3